

!''#\$%&'#()*+,*-+.&/0+*/(*1+2.0%&*
3%4/&(5%'(+,*67+'+5#7'*

"#\$%&'#()*+),-*)!
A#()*&8),-*)B8\$6\$#),,\$&- ,C!
FG@GH!2I?JKI@1!
L-A;(:-3!+)*M);!
E::5;3NN8)*M);&8\$6\$#),,\$&- ,CN!

. + / 0!11213!4556(- ,!7 (8#\$-8\$*\$9 -:#(8;<!=5#(*>!@???)
=D66)AC;!)* ,!=8E- ,C6-!
/%%(8-!O\$C#;3!7 L!P3@J?3G@!"7!
.8\$*\$9(8;!@1Q!\$#!
E::5;3NN8CA\$C6,-#&R\$9&C;N9DNA#()*8),-*)!
"6-);-!C;-!E(;!6(*S!:\$!;8E- ,C6-!);5-8%(8!:(9-N6\$8):(\$*3!
E::5;3NN8)6-* ,6D&8\$9NA#()*J8),-*)N-8\$*J1121J\$%%(8-JESC#;!

!
!

- +2&'%*3%'7(#+''8*

=:C, -*,:!TE\$!)#-!;C88- ;;%C6!(*!E(;!8\$C#;-!T(66!A-!T-66!5#-5)#- ,!:\$!8\$*\$,C8:!!- 9 5#(8)6!#- ;-)#8E!
)8#\$; ;!)A#\$) ,!) *>-!\$%!(-6 , ;<!)6:E\$C>E!E-!:\$!\$;!)-!C;- ,!9 \$; !%#-UC-*:6D!(*!E-!)556(- ,!
9(8#\$-8\$*\$9(8;!%(-6 , ;&!VE-!8\$C#;-!5#\$M(, - ;!)!WC; -#X;!>C(, -Y!:\$!9) *D!\$%!:E-!9 \$; :!8\$9 9 \$*6D!
C; - ,!-8\$*\$9 -:#(8!:-8E*(UC-;<!T(:E!)!E-)MD!%\$8C;\$*!(9 56- 9 -*:)(\$*!) * ,!(*-#5#-:):(\$*&!! L -!T(66!
A->(*!E-!8\$C#;-!T(:E!)!V 4 V 4 !A\$!:8) 9 5<!UC(8\$6D!A-8\$9 (*>!%) 9(6!)#!T(:E!E-!;\$:T)#-!
5)8S)>-!(*86C, (*>!5#\$>#) 9 9 (*>:-!8E*(UC-;!)* , ! , :)!9) *)>- 9 -*!:S(66;&!! L -!T(66!E-!*!9 \$M-!
:E#\$C>E!)!#) *>-!\$%!-8\$*\$9 -:#(8!:\$!5(8;<!9)S(*>!;C#-!:\$!5#)8:(8-!-)8E!:-8E*(UC-!(*!=V 4 V 4 &!
!

V\$!%\$66\$T!8) 9 5C;!5\$6(8D!%\$#!=5#(*>!@??<!T-!T(66!A->(*!E-!;- 9 - ;-#(!*!#- 9 \$-!;D*8E#\$*\$C;!
;):C;!%\$#!:T\$!T--S;&! L -!T(66!9 --:!M!)!Z\$9!)!;E-!*\$9)66D!;8E- ,C6- ,!86); ;!:(9 -!C;(*>!E-!6(*S!
\$*!E-!+)*M);!T-A;(:-&!9 '4%&*7/ 5 42 '*4+.#7):*(;#*7+2&'%*<#..*&%\$%&(*+*#''=4%&'+'''#''('27(#+''*
<;%'7/ 5 42 '*&%=+4%''*72&&'('.)'*7;%02.%0*,+&*?/'2/&)*@A:*@B@@C*E;#*7+2&'%#*''+(*
;)F�C*(;%&%&<#..*'+'(F%*/H++ 5 *+4(#+''*<;%'7/ 5 42 '*4+.#7)/*..+<'2'*(+ 5 %%(#''4%&'+'D)!
!

I&%&%J2#'#(%'8*

V\$!- *#66!(*!E(;!8\$C#;-<!D\$C!9 C;:!E)M-!)!T\$S(*>!S*\$T6- ,>-!\$%!;:):(:;8!) * ,!-8\$*\$9 -:#(8;!
-UC(M)6-*!:!\$!E):!\$A:)(*-,!(*! . + / 0!K1P1!) * ,! . + / 0!K1?1&!!
!

- +2&'%*K/(%&#/'8*

VE-#-!(;!*\$!#-UC(#- ,!:- [:A\$S!%\$#!:E(;!8\$C#;-<!)6:E\$C>E!\!T(66!5#\$M(, -!#-#-#*8- ;!:\$!)! *C 9 A-#!\$%!

\!T(66!C; -!=:):)! ,C#(*>!;\$9 -!6-8:C#-;!:\$! , - 9\$* ;:#):-!9 - :E\$, ;!E):!T-!8\$M-#k!!\%!D\$C!E)M-!=:):)!
(* ;:)66- , !\$*!D\$C#!8\$ 9 5C:-#!D\$C!9)D!%(* ,!(;!C;-%C6!:\$!

,&+ 5*(; %*+&#N#''/. *4/4%&* <#(; +2(*4&+4%&*7#(/(#+'D \!T(66!#-UC(#-! :E):!D\$C!8\$ 9 56-:-!) * ,!) ::)8E!
:E-!, -5)#: 9 -*:X;!)8) , - 9(8!(*:->#(:D!8\$M-#!;E--: !%\$#!:E-!); ;(>* 9 -*:&!)

! [E::5;3NNTTT!8\\$6\\$#\) , \\$&- , CN-8\\$*\\$ 9\(8;N;\(:-;N, -%\)C6:N%\(6-;N\)::\)8E-, J](#)

[%\(6-;N\)8\) , - 9\(8\(*:->#\(:D\)>#-- 9 -*:&5, %!](#)

!
!
E; %*W#&'(*K#0(%& 5 *T(66!8\$M-#! 9):-#()6!#%\$ 9 !:E-!A->(*(*>!\$%! :E-!8\$C#; -! :E#\$C>E!6-8:C#-!\$#!
7)#8E!K&!VE-!- [] 9 !T(66!:)S-!56)8-!, C#(>!)*\$#9)6!86); ;! 9 --:(*>!) * ,!(; !-*) : (M-6D!;8E- , C6- , !
%\$#! 7)#8E!P2&!] \$C! !E)M-!:\$!, \$!) *D! =V4 V4 !5#\$>#) 9 9 (*>!%\$#!:E-! 9(, : -# 9 &! \ * ; : -) , < ! : E-!
UC-; : (\$* ; !T(66!%\$8C; ! \$*! : E-! (* : -#5#- :) : (\$*!) * , ! (9 56- 9 - * :) : (\$*! \$*! : -8E*(UC- ; !T-!E)M-! , (; 8C ; ; - , &!
VE-!UC- ; : (\$* ; !T(66! : EC ; !A-!M-#D! ; (9 (6) #! : \$! : E-! (* : -#5#- :) : (\$*! UC- ; : (\$* ; !) ; S- , ! \$*! : E-! 5#\$A6- 9 ! ; - ; &!
] \$C! 9)D!)6; \$!A-!); S- ; !UC- ; : (\$* ; !)A\$C! : !E-!5)5-#; !:E)!T-!#-) , &!

*
E; %*0*7+'0*K#0(%& 5 !T(66!A-!*\$ 9 (* 66D!8C 9 C6): (M-!AC:!(;!T(66!%\$8C; !E-)M(6D!\$*! 9):-#()6!
8\$M-#- , !)% : -#!:E-!%(#; : ! 9 (, : -# 9 &! \ !T(66!A-! ; (9 (6) #! (*! \$* 9) : ! \$! : E-! %(#; : ! 9 (, : -# 9 < !) * , ! (: !T(66!:)S-!
56)8-!, C#(>!)\$C#!*\$#9)6!6-8:C#-!:(9 -!(*! : E-!5- *C6:(9) : -!T--S!\$!86); ; - ; &!

!
**W#''/.*X%((%&*M&/0*'!T(66!A-!)!T-(>E:- ,!)M-#)>-\$%!-)8E!\$%! :E-!8\$ 9 5\$* -*: ; !6(; :- ,!)A\$M-&!)"#(\$#!
:\$!)M-#)>(>*>!\!T(66!); ;(>*!6-:: -#!>#) , - ; !:\$!-)8E!8\$ 9 5\$* -*:!A); - , ! \$*! : E-! ; 8\$#- ; !)>\$ \$, ! ; : C , - * : !) : !
:E ; !6-M-6!8\$C6 , !#-) ; \$*)A6D!A-!- [5-8- , !:\$!) : () (*&!)**

!
**Y&#('N8!"6-); -!*\$:-! :E):!E ; !8\$C#; -!#-UC(#- ; !)>#-):! , -)6!\$%!T#:(*>&!VE-!>\$)6!\$%! :E-!8\$C#; -! (: ; ! \$!
5#-5)#-!D\$C!:\$!8\$* , C8:!) * , ! \$#(>(* 6!#- ; -)#8E!(*)556(- , ! 9(8#\$-8\$*\$ 9(8; &!
4 ; !D\$C!T(66!;\$*\$!%(* , <! :E-!T#:(*>!) * , !8\$ 9 9 C*(8) : (\$*!8\$ 9 5\$* -*: ; ! \$%!)556(- , !-8\$*\$ 9 -:#(8;!)#-!
) : !6-) ; !) ; ! (9 5\$# :) * : !) ; ! : E-!) 8 : C) 6! -8\$*\$ 9 -:#(8! ; S(66; &! \ *! >#) , (*>!5)5-#; <! - [] 9 ; <!) * , !5#\$A6- 9 ! ; - ; <!
\!56)8-! ; CA ; :) * : () 6!T-(>E: ! \$*! ; : C , - * : ; X!)A(6(D! : \$!8\$*M-D! : E-!(#C* , -# ; :) * , (*>!) * , ! (* : -#5#- :) : (\$*! \$*!
:E-! 9 - : E\$, \$6\$>(- ; !) * , !#- ; C6 ; &! \ ! , \$! ; \$! (*! \$# , -#! : \$! 9(##\$#!:E-! , ->#-! : \$!TE(8E! : E-! , (; 8(56(*-!
#-T)# , ; ! : E- ; -! ; S(66; <! - ; 5-8(66D!(*! : E-!d\$A! 9)#S- : !5#\$8- ; ; &!**

!
0* 5#''/&*0%&#%'8] \$C!)#-! ; :#\$*>6D!- *8\$C#>- , !:\$!) : - * , !:E-! . 8\$*\$ 9(8; ! , -5)#: 9 -*: ; !- 9 (*)#!
; -#(- ; <! - ; 5-8(66D!TE- *! : E-! ; 5-)S-#!5#- ; - * : ; ! \$*!) * ! - 9 5(#(8)6!)556(- , ! 9(8#\$! : \$5(8&! f -)#*(* >! : \$!
8\$* , C8:!) * , !5#- ; - * : ! \$#(>(* 6!#- ; -)#8E!(; !E-!S-D! : \$!D\$C#! ; C88- ; ; !(*! : E-! , (; 8(56(*-&!VE- ; -! ; - 9 (*)# ; !
)#-!) * ! - [8-66- * : !#- ; \$C#8-!%\$#!D\$C!(*! : E):!- * , -)M\$#&!] \$C!)#-!)6; \$! ; # \$* >6D!- *8\$C#>- , !:\$!) : - * , !:E-!
)556(- , ! 9(8#\$!A#\$T*!A)>! ; -#(- ; !TE-#-! ; : C , - * : ; !T(66!5#- ; - * : ! \$* > \$ (*>!#- ; -)#8E! : E):!\$% : - * ! C ; - ; !:E-!
:-8E*(UC- ; !T-!T(66!A-! , (; 8C ; ; (*>&**

VE-#-!T(66!A-!*\$!9)S-JC5!-[)9 ;&!%!D\$C!E)M-!)!8\$*%6(8:!T(:E!)*!-[)9 <!56-);-!,(;8C;;!E-!8\$*%6(8:!
);!;\$*\$!);!5\$;;(A6-&!!\

E%'(/(#\$%*07;%02.%*

!!

V\$5(8!	V-*:):(M-!Q):-;!
:#\$,C8:(\$!)*,! =V4V4!');(8;!	

*

900#(#+''/.*I+.#7#%'8*VE(;!8\$C#;-!(;>\$M-#*- ,!AD!) , ,(:(\$*)6!5\$6(8(-;!8\$M-#(*>!)66!8\$C#;-;!):!+ c!
' \$C6, -#&!VE-D!)#-!6(;:- ,!A-6\$T!%\$#!D\$C#!#-%-#-*8-&!

' \$:E!;:C, -*.;!) * ,!%)8C6:D!)#-!#- ;5\$*;(A6-!%\$#!9)(*:)(*(>!)*)55#\$5#(:-!6-)#*(*>!*M(#\$*9-*:!(*)!
)66!(*;:#C8:(\$*)6!;-:>(*>;<!TE-E-#!(*!5-#;\$*!#-9\$:-!\$#!\$*6(*-&!VE\$;-!TES\$!)(6!:\$!) ,E-#-!:\$!;C8E!
A-E)M(\$#)6!;:)* ,) # , ;!9)D!A-!;CA d-8!:!\$! , (;8(56(*-&!)"#\$%-; ;(\$*)6!8\$C#:-;D!)* ,!;-* ;(:M(:D!)#-!
-;5-8()66D!(95\$#)*: !T(:E!#-;5-8!:!\$!(* , (M, C)6;!)* ,!:\$5(8;! , -)6(*>!T(:E!#)8-<!8\$6\$#<!*):(\$*)6!

+ / j \ Q J P I H < ! 6 - ! 9 - ! S * \$ T !) * , ! T - ! 8) * ! T \$ # S ! \$ C : !) ! T) D ! % \$ # ! D \$ C ! : \$! 8) : 8 E ! C 5 ! \$ * ! : E - ! 9) : - # () 6 ! D \$ C ! 9 (; ; & !

\ % ! D \$ C ! U C) 6 (% D ! % \$ # !) 8 8 \$ 9 9 \$,) : (\$ * ; ! A - 8) C ; - ! \$ % !) ! , (;) A (6 (: D < ! 5 6 -) ; - ! ; C A 9 (: ! D \$ C # !) 8 8 \$ 9 9 \$,) : (\$ * ! 6 - : - # ! % # \$ 9 ! Q (;) A (6 (: D ! = - # M (8 - ; ! : \$! D \$ C # ! %) 8 C 6 : D ! 9 - 9 A - # ! (* !) ! : (9 - 6 D ! 9) * * - # ! ; \$! : E

?P?K!\$#!-9)(6!8C#-5\$#:B8\$6\$#), \$&- , C&! \%\$#9):(\$*!)ASC:!C*(M-#;(:D!5\$6(8(-;<#-5\$#:(*>!\$5:(\$*;<!
)* , !:E-!;C55\$#:#-;\$C#8-;!8)*!A-!%\$C* , !\$*!E-!/\ . +!T-A;(:-&!
"6-);-!S*\$T!E):!%)8C6:D!)* , !>#), C):-!(* ;:#C8:\$#;!E)M-!)!#-;5\$*; (A(6(:D!:\$!(\$*%\$#9!/\ . +!TE-*!
:E-D!)#-!9), -!)T)#-!\$%!(*8(, -*::!\$%!;- [C)6!9(;8\$*, C8:<! ,):(*>!) * , !, \$9-;:(8!M(\$6-*8-<!;:)6S(*>!
, (;8#(9(*):(\$*<!E)#);; 9-*:!) * , N\$#!#-6):- , !#-)6():(\$*<!:\$!-*;C#-!E):!(* , (M, C)6;! (95)8:- , !#-8-(M-!
(\$*%\$#9):(\$*!)ASC!:E-(!#(>E;:<;C55\$#:#-;\$C#8-;<!) * , !#-5\$#:(*>!\$5:(\$*;&!V\$!6-)#!9\$#-!)ASC:
#-5\$#:(*>!) * , !;C55\$#:#\$5:(\$*;!%\$#!)M)#(-:D!\$%!8\$*8-#*;<M(;(!Q\$*X:!\>*\$#-!\;!&!
!