

! "#\$#\$%&'' (#)(*+&% , -\$. (*#++/O1&#\$(
 ! *23(45657889(
 : - ;(686<

!'"#\$%&'\$(%)*"+) , ("\$*'\$)-".(% / *\$-(")
 ! "#\$! "%#%!' ()%*!

!

+ , %-.! /%#%\$0()%* 1 2(-(#%/(\$3/4!!
 566&23.!78'!+2(*(, &29! '4&-/&*:!
 !

:<-!:&=3!(66&23!>(4#9!&*! , ?!(66&23!(*!@439/%?%*/!@>4#9/%?.!A.A7B8.A7C , !%*/!!

@439/%?!.DD%, BDEC, !!

F33-!6#33!)(!9)(C!0?G!%9H!I439)&(*9G!%*/!J49)!2>%)\$!;6!?(4!K(4-/-&H3!)(!%-H!)(! , 3!04)!?(4#
 92>3/4-3!/(39!*(!)%--(K!?(4!)(!2(, 3!/4#*!:!(66&23!>(4#9G!3 , %&-, 3!%*/!K3!K&--!%##%*:3!%
 C3#9(*%-!%CC(&* , 3*)\$!
 !
 ;#!3%-&L3!)>%)!2(, &*!:!)(! (66&23!>(4#9! , %?03!4*2(, 6(#)%0-3!%*/!3=3*!%-&))-3!92%#?\$. ' 4)!)
 (*23!?(4!/(!2(, 3!)(!(66&23!>(4#9G!?(4M--!C#(0%0-?#!3%-&L3!&!)!9*!)!9!0% /!%9!?(4!& , %:&*3/\$!
 ;!%-9(!633-!-&H3! :(&*!:!)(! (66&23!>(4#9!2%*!03!#3%--?49364-.;12%*!>3-C!?(4!#39(-=3!%-()!(6!
 I439)&(*9!%*/!&99439!&6!K3!9C3%H!(*3!(*!(*3! " (!(*!)>39!%3!)(!#3%2>(4)!*(! , %))3#!>(K!
 9 , %--!#!-%#:3!?(4#!&9943!&9!%; , !>3#3!)(!>3-C\$!;!, %=%&-0-3!)(!?(4G!?(4#!&99439! , %))3#!)()
 , 3!%*/!(66&23!>(4#9!&9!)>3!039)!K%?!)(!&92499!)>3 , !N;!C#363#!&)!)(!3 , %&-0\$!!
 !

;!%-9(!#3%-&L3!)>%)!9(, 3)& , 39! , %?03!?(4!K%*!)(!%-H!)(! , 3!04)!&633-9!&*)& , &/%)&*:!:!)(!
 2(, 3!)(!(66&23!>(4#9!(!#%CC#(%2>! , 3!%6)3#!2-%99\$!P(6633!Q(4#!&9! , ?!%))3 , C!)(!C#(=&/3!%
 9C%23!K>3#3!K3!2%*!9C3%H!&!*%*!&*6(# , %-%*/#!#3-%R&*:!K%?\$.!;&!--!9!)&(*!)>3!03*2>!&*!6#(*!)!(6!
)>3! 32(*(, &29! 04&-&*!:!%*/! #&*H! %! 2(6633! 3=3#?! @>4#9%?!.! DD!)(! DEG! ?(4! %#3!
 K3-2(, 3!)(!J(&*! , 3\$!F33-!6#33!)(!9)(C!0?%*/!&*#(/423!?(4#93-6G!2>%!0(4)!+2(*G!2%#33#!
 (#!K>%3=3#!&9!(*!?(4#! , &*!\$/!;!-((H!6(#K%#/!)(! , 33)&*:!:*/!/:3))&*:!:!)(!H*(K!?(4S!
 !

0 1#'%-2\$-(")(.)\$31)' (&%#1)

@>9!2(4#93!K&--!6(249!(*!32(*(, &2! , (/3-9!(6!2#& , 3!%*/!C4*&9> , 3*)G!%*/!(*!3 , C%-!
 3=&/3*23!)>%)!3=-4%39!)>3! , (/3-9!@>3!6#9!C%#)!(!6!)>3!2(4#93!K&--!&#*#(/423!32(*(, &2!
 , (/3-9!(6!2#& , 3!%*/!9)4/?!K>%)!6%2)(#9! , ()&=)3!%*/!/:3)3#!2#& , &*%-!03>=&(!#!@>3*!K3!
 K&--!4#*!)(!3 , C%-!3=&/3*23!%*/!K&--!/&92499!)>3!#(-3! (6!>:>3#!6&*39G!& , C	(* , 3*)G!
 /3%)>C3%*-?G!%0(#&(*G!/#4:9G!:4*9!%*/!()>3#!6%2)(#9!&*!/:3)3##&*:!2#& , 3!;*!)>3!3*/!(6!)>3!
 2(4#93!K3!K&--!/&92499!2(#4C)&(*!%*/!K>3)>3#!&9!>%# , 64-!(#!03*36&2&%-!)(!9(2&3)?\$!
 !

, (&%#1)4(*5#

;*!.0002T c]:>-0.2(!)-2 1 .9(((2)(&)T j ET Qq.24000.24 1 2 5 89.922-0.2(9)-0.2(12)0.2((#4C))0.2(&)4000.)505

3R% , C-3@! 4*/3#9)%*/! K>3)>3#! 3=/3*23! >%9! %! 2%49%-! &*)3#C#3)%&(*! (#! *(())\$! @>393!
)>3(#3)&2%-! %*/! , 3)>(/(-(:&2%-! &*9&:>)9! 2%*! 03! >3-C64-! &*!)>3! %*%-?9&9! (6! ()>3#! 9(2&%-!

/%)39#!#3:4-%#-?\$.T (4!K&--!03!%0-3!)(!%22399!)>3!#3% /&*:!*-*&30!)>3#3!&9!*(!*33/!)(!C4#2>%93!
%! 0((H! (#! %22399!)(!%#)&2-39! T(4! K&--! 03! #3I4/!)(! K! %! 9>(#)! 94 , , %#?! (6! 3%2>
#3% /&*:!:! @>3! 94 , , %#?! >%9!)(! 03! 940 , &)3/) **81.(%1** 2-%99!)>#(4:>! '-%2H0(%#/\$/! ;! K&--!
C#(=!3/! ?(4! K&)>! , (#3! &*6(# , %)&(*! (*!>(K!)(!940 , &)! 94 , , %#&39! /4#&*!:!)>3! 6	! %*/!
932(*!/K33H!(6!2-%99\$!
!

a 3*3#%-!;*6(# , %)&(*.!@>3! 94 , , %#?! 9>(4-/!03!C#&*)3 /!&*!@& , 39! b 3K!Y(, %*!6(*)!9&L3!DEG!
9&*: -3!9C%230!-36)!%*/!K#&3! , %#: &*9!3I4%-!)(!D!&*2>\$!@>3! 94 , , %#?! 9>(4-/!b 5 @!03!-(*:3#!
>%*!D!C%:3\$!!

!

X4 , , %#?! 9>(4-/!&*2-4/3.!!

!

D\$ ' %9&2!&*6(# , %)&(*.!?(4#!*% , 30!)>3!)&-3!(6!)>3!C%C3#%*!/&!)>3!%4)>(#9!(6!)>3!C%C3#!

E\$ Y393%#2>!I439)&(*.! c >%)!&9!)>3!C%C3#%0(4)d! c >%)!I439)&(*!%#3!)>3!%4)>(#9!#?&*!:!
(!%*9K3#&*!)>&9!C%C3#d! b ()3.! " (!*()!2(C?&!) /)-?!6#(, !)>3!C%C3#0!94 , , %#&L3!
&)!K&)>!? (4#(K*&!K/#/9!%912(*2&93!%9!C(99&0-3\$!

A\$ W3)>(/(-(:?.!Q(K!/(!)>3!%4)>(#9!%*9K3#!)>3!#393%#2>!I439)&(*d! " (!)>3?493!%!
>3(#3)&2%-! , (/3-!(#!%*-?L3!#3%-!/%)%!NK>%)!/%)!/(!)>3?4930d! c >%)!&9!)>3!
, 3)>(/!)>3?493d!

8\$ P(*2-49&(*\$! c >%)!#3!)>3! , %&*!#394-9!(6!)>&9!C%C3#!

U\$ 5C&*&(*.! c %9!)>3#39(, 3)>&*:!?(4!-&H3/e6(4*/!&*)3#39)&*:!&*!)>&9!C%C3#d! c %9!
>3#39(, 3)>&*:!?(4!/&/!*M)!-&H3!%0(4!)>3!C%C3#d!

!

!

@3# , !#3C(#)!2%*!03!K#)3*!&*: #(4C!N4C!)(!8!C3(C-30!(#!%-(*3\$!;!)>&H!:#(4C!&9!03))3#!04)!;!4*/3#9)%*/!)>%)9(, 3!(6!?(4!C#363#) (!K(#H!%-(*3!%*/!%, !>?CC?!)(!%22(, , (/%)3\$!;6!?(4!K%*)!)(!>=3!%!: #(4C!04)!/(*M)!>%=3!(*36!;M--!93*/!%*!3 , %&-!K&) >!%6(# , !K>3#3!?(4M--!03!%0-3!)(!9&:!*!4C!6(#!%!: #(4C!%*/!%; K&--!#%*/(, -?! , %)2>! ?(4! K&) >! ()>3#9! K>(!%#3!%-9(!93%#2>&*:!:!

!

@(!K&)3!%)3# , !#3C(#)?(4!K&--!C&2H!%) (C&2!N(#!%I439)&(*0!&*:!)>3!32(* , &29!(6!2#& , 3\$!F(#3R% , C-30! K>%)!%#3!)>3! 36632)9! (6! :4*!=&(-3*23! (*!9)4/3*)& C3#6(# , %*23!%)!92>((-!%#3!-(*:3#! C#&9(*! 93*)3*239! >3-C&*:!:)(! C#3=3*)& 2#& , 3! /(! 2#& , 3! #%)39! &*2#3%93! K>3!*4*3 , C-(? , 3*)! / (39! 3)2\$! @>3!*? (4! K&--! /392#&03!>(K! (*3!2(4-/!%*9K3#!)>&9! I439)&(*!49&*:!: /%)%\$! T(4! K&--!C#(=&/3! /%)!9(4#239!%*/!3%)&-3!/&*6(# , %)&(*!%0(4!)>3!3 , C%-!9%)3: ?\$! T(4! /(*M)!>%=3!)(!%2)4--?!C3#6(# , !)>3!%*-?9&9!04)!#%)>3#! /392#&03!&*9#42)&(*9!(6! >(K! 9(, 3(*3! 2(4-/! C3#6(# , !)>3! %*%-?9&9\$! ;/3%--?! ?(4! K(4-/! 2(, 3! 4C! K&)>!%*!3 , C%-!9%)3: ?!)>%)!: 3)91%)!2%49%-&?)!#%)>3#!>%*!J49)12(##3-%)&(*!NC%C3#9!)>%)!J49)! : 3)!%2(##3-%)&(*!K&--!03!: #%/3/(4!)(6!Z7!C(&*)9!#%)>3#!>%*!D770\$!

!

@>3!#3C(#)!9>(4-/!03!E\$UB8!C%:39!-(*:!N@& , 39! b3K!Y(, %*!DE!C(&*)!6(*)!9&*: -3!9C%236!-36)!%*/!K&)3! , %#: &*9!3I4%-!)(!D!&*2>0\$!

!

W(#3!/3)%&-3!/#4-39!%0(4!)>3!)3# , !#3C(#)!K&--!03!9C32&6&3!/-%)3#!/4#&*:!)>3!93 , 39)3\$!!

!

;!4*/3#9)%*/!)>%)!&9!%! /&66&24-)!3R3#2&93\$!;!3RC32)!?(4!)(!%9H! , 3! I439)&(*9!%0(4!)&!%*/!

[**(4*23 , 3*)9!6(#!)>3!2-%990!&*6(# , %)&(*!%0(4)!#3% /&*:9!%*/!K>3*!)>3?!!#3!/430!-32)4#3!
9-&/39!%*/!6&*%-!:#!%/39!K&--!03!C(9)3/!(*! \$! _____
_____§!
!

@>3#3!&9!*(!#3I4/!)3R)0((H!6(#!)>&9!2-%99\$![--!)>3!#3% /&*:9!K&--!03!%=%&-%0-3!(*-&*3!
N9(, 3!(6!)>3!#3% /&*:9!%#3!(*-?!=%&-%0-3!49&*:!4*&=3#9&)?!&*)3#*3)0!)?(4!/(!*(())!*33/!)(!
C4#2>%93!%22399!)(!)>3 , \$!
)
, 5*##%((/); 13* <- (%)
' ()>! 9)4/3*)9! %*/! 6%24-)?! %#3! #39C(*9&0-3! 6(#! , %&*)%&*&*: ! %*! %CC#(C#&%)3! -3%#*&*: !

,%**3#! 9(!)>%)! ?(4#! *33/9! 2%*! 03! %/#3993/\$!! "9%0&-&)?! X3#=239! /3)3#, &*39!
%22(, , (/%)&(*9! 0%93/! (*! /(24, 3*)3/! /9%0&-&)39! &*!)>3! %2%/3, &2!
3*=&#(* , 3*)\$!! ;*6(#, %)&(*! (*! #3I439)&*: !%22(, , (/%)&(*9! 9! -(2%)3/! (*!)>3! "9%0&-&)?!

6%24-)?! , 3 , 03#\$! [/ /&(*%-! &*6(# , %)&(*! #3 : %#/ &* : !)>3! Q(*(#! P(/3! %2%/3 , &2! &*)3 : #)! C(-&2? !2%*!03!6(4*/!(*!)>3!Q(*(#!P(/3!K309&)3\$!

31:4'0! ;).#\$\$*&4#(<! -).#,%)* '()\$* <8 ' , ' ..%1*(!' * &-\$,! >10 '(1&! >1('0)'()\$*!
@>3!k *&=3#9&)?!(6!P(-(#%/(! ' (4-/3#!NP k! ' (4-/3#0!&9!2(, , &)3/!)(!6(9)3#&* : !%*!&*2-49&=3!
%* /! K3-2(, &* : !-3%#* &* : G! K(#H&* : G! %* /! -&* : !3*=&#(* , 3*)\$! P k! ' (4-/3#!K&--!*()!(-3%#)3!
%2)9! (6! 93R4%-! , &92(*/42)! N>%#99 , 3*)G! 3RC-(&)%&(*G! %* /! %99%4-0G! &*)& , %)3! C%#)*3#!
=&(-3*23! N/%)&* : ! (#! / (, 39)&2! =&(-3*230! 9)%-H&* : G! (#! C#()32)3/B2-%99! /&92#& , &*%)&(*! (#!
>%#99 , 3*)!0?!(#!% : %&9)! , 3 , 03#9!(6!(4#!2(, , 4*&)?)\$!; * /&= /4%-9!K>(!03-&3=3!)>3?!=>3!
033*!940J32)!(! , &92(*/42)! (#!#3%-&%)(&#?!)2&(*9!6(#!#3C(#)&* : !%2(*23#*!9>(4-/!2(*%2)!
)>3! 566&23! (6! ;*9&)4&(*%-! +I4&)?! %* /! P(, C-&%*23! N5 ;+P0! %) A7AB8ZEBEDE^! (#! 3 , %&-!
24#3C(#) 1 2(-(% /(\$3/4\$!;*6(# , %)&(*!%0(4)! 5 ;+P0!4*&=3#9&)?! C(-&2&39! #3C(#)&* : !(C)&(*9!
%* /!)>3!2% , C49!#39(4#239!2%*!03!6(4*/!(*!)>3! 5;+P!K309&)3\$!

j -3%93!H*(K!)>%!6%24-)?!%* /! : #%/4%)3!&*9#42)(#9!>=%3!%#39C(*9&0&-&)?!)(!&6(# , !5 ;+P!
K>3*! , %/3! %K%#3! (6! &*2&/3*)9! (6! 93R4%-! , &92(*/42)G! /%)&* : !%* /! / (, 39)&2! =&(-3*230!
9)%-H&* : G! /&92#& , &*%)&(*G! >%#99 , 3*)!%* /e(#!#3-%)3/!#3)%-&%)&(*G!)(!3*94#3!)>%)!&* /&= /4%-9!
& , C%2)3 /!#323&=3!&6(# , %)&(*!%0(4)!>3&#!#&:>)9G!94CC(#)!#39(4#239!%* /!#3C(#)&* : !(C)&(*9\$!
!

>10)7)\$4.!8\$0)& ' ?..
P% , C49!C(-&2? !#3 : %#/ &* : !#3-&:&(49!(093#= %*239!#3I4'!)>%)!6%24-)?! , %H3!3=3#? !366(#)!(!
/3%-!#3%9(*%0-? !%* /!6%&?-!K&)>!%--!9)4/3*)9!K>(!032%493! (6!#3-&:&(49!(0-&: %)&(*9G!>%=3!
2(*6-&2)9!K&)>92>3/4-3/!3R% , 9G!99&: * , 3*)9! (#!#3I4/!%)3* /%*23\$!!; *!)>&9!2-%99G!C-3%93!
3 , %&-! , 3!&6!?(4!>=%3!%* ?!2(*6-&2)9!6(#!#3-&:&(49!#3%9(*9\$)
!
@>3!2-%99!C(-&2&39!#3!940J32)!(!2>%* : 3!/43!)(!4*3RC32)3 /!3R)3#*%-!2(* /&)(*9!%* /!)(!
3*94#3!03))3#!9)4/3*)>3%#* &* : \$